



# REGIONSAMVERKAN SYDSVERIGE

## Handlingsplan 2018 med utblickar för 2019 och 2020



[www.regionsamverkan.se](http://www.regionsamverkan.se)

# INNEHÅLL

## Förord

1. Övergripande syfte och målsättning med Regionsamverkan Sydsverige
2. Mandat och roll
3. Prioriteringar för 2018
4. Uppdrag till utskott och arbetsgrupper
  - 4.1 regional utveckling
  - 4.2 infrastruktur
  - 4.3 kollektivtrafik
  - 4.4 kultur
  - 4.5 hälso- och sjukvård / folkhälsa
5. Utvecklat uppdrag för den regionala politiska nivån
6. Kommunikationsplan
7. Övrigt
8. Finansiering

Bilaga 1 – organisation

Bilaga 2 – mötesplan för 2018

## **Förord**

I Sydsverige bor 2,6 miljoner invånare vilket representerar 26% av Sveriges befolkning. Detta faktum gör att Regionsamverkan Sydsverige är en kraft att räkna med, en röst att lyssna till och möjlighet finns att genomföra förändringar. Regionsamverkan Sydsverige kan stå för nytänkande i samhället. Det finns en potential i Sydsverige som vi ska använda oss av!

Detta är en handlingsplan, Regionsamverkan Sydsverige ska samverka, med varandra men även söka samverka med regering och riksdag, nationella myndigheter och kommuner, allt som kan leda till insatser som gynnar Sydsverige och Sverige.

Året 2018 präglas av höstens val men då Regionsamverkan Sydsverige arbetar tillsammans över parti- och blockgränser så kommer arbetet att fortsätta för de gemensamma målsättningarna även framöver.

## 1. Övergripande syfte och målsättning med Regionsamverkan Sydsverige

Medlemmar i föreningen "Regionsamverkan Sydsverige" med organisationsnummer 802471-7442 är Landstinget Blekinge, Region Blekinge, Region Halland, Region Jönköpings län, Landstinget i Kalmar län, Regionförbundet i Kalmar län, Region Kronoberg, Region Skåne och Kommunförbundet Skåne.

Syftet är att, med medborgarnas bästa för ögonen, utveckla samarbetet mellan verksamheterna i Landstinget i Kalmar län, Regionförbundet i Kalmar län, Landstinget Blekinge, Region Blekinge, Region Skåne, Kommunförbundet Skåne, Region Kronoberg, Region Halland och Region Jönköpings län.

Målsättningen för Regionsamverkan Sydsverige är att skapa en grund för ökad tillväxt i Sydsverige i ekonomiskt, ekologiskt, kulturellt och socialt hänseende. Grunden för denna ambition ska vara en strävan efter en helhetsorienterad och långsiktigt hållbar utveckling. Begreppet hållbar utveckling syftar på en utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov.

FN har antagit 17 globala mål och Agenda 2030 för hållbar utveckling. Sverige har åtagit sig att bidra och har ambitionen att vara ledande i genomförandet av hållbarhetsmålen. Målen ska ses som ett övergripande och framåtsyftande åtagande, för Regionsamverkan Sydsverige att vägledas av, och är att:

1. avskaffa fattigdom i alla dess former överallt
2. avskaffa hunger, uppnå tryggad livsmedelsförsörjning och förbättrad nutrition samt främja ett hållbart jordbruk,
3. säkerställa hälsosamma liv och främja välbefinnande för alla i alla åldrar,
4. säkerställa en inkluderande och likvärdig utbildning av god kvalitet och främja livslångt lärande för alla,
5. uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt,
6. säkerställa tillgången till och en hållbar förvaltning av vatten och sanitet för alla,
7. säkerställa tillgång till ekonomiskt överkomlig, tillförlitlig, hållbar och modern energi för alla,
8. verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla,
9. bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation,
10. minska ojämlikheten inom och mellan länder,
11. göra städer och bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara,
12. säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster,
13. vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser,
14. bevara och nyttja haven och de marina resurserna på ett hållbart sätt för en hållbar utveckling,
15. skydda, återställa och främja ett hållbart nyttjande av landbaserade ekosystem, hållbart bruka skogar, bekämpa ökenspridning, hejda och vrida tillbaka markförstöringen samt hejda förlusten av biologisk mångfald,
16. främja fredliga och inkluderande samhällen för hållbar utveckling, tillhandahålla tillgång till rättvisa för alla samt bygga upp effektiva, och inkluderande institutioner med ansvarsutkrävande på alla nivåer samt
17. stärka genomförandemedlen och återvitalisera det globala partnerskapet för hållbar utveckling.

Alla målen är kanske inte uppdrag som direkt ligger inom ramen för Regionsamverkan Sydsverige, men där vi upplever att vi kan göra en insats ska vi bidra till att förverkliga målsättningarna.

Genomförandet sker och ska ske genom beslut och åtgärder i den dagliga verksamheten och genom befintliga styrprocesser. Den ordinarie verksamheten ska genomsyras av det integrerade tanke- och synsätt på hållbar utveckling som Agenda 2030 utgör.

Samarbete och samverkan är viktiga ledord såväl inom Agenda 2030, inom EU som i Sverige. I den nya förordningen om regionalt tillväxtarbete (2017:583) som trädde i kraft den 1 augusti 2017 tydliggörs att regionernas utvecklingsstrategier ska utarbetas och genomföras i samverkan med berörda kommuner, landsting, länsstyrelser och andra berörda statliga myndigheter. Även näringslivet och det civila samhällets organisationer ska erbjudas möjligheter till samverkan. Den pekar också på att ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet ska vara en integrerad del i analyser, strategier, program och insatser i det regionala tillväxtarbetet. Detta synsätt stämmer väl överens med Regionsamverkan Sydsveriges arbetssätt. Det handlar om att utveckla processer med nytänkande kring strategisk och operativ styrning. Plattformer, partnerskap och samarbeten har skapats och nya kan tillföras, mellan regionerna men även med nationella myndigheter och andra aktörer i samhället.

## **2. Mandat och roll**

Samarbetet i Regionsamverkan Sydsverige har beslutande, rådgivande och rekommenderande funktioner. Den ideella organisationens beslutsfattande är aldrig överordnat respektive huvudmans beslutsfattande utan beslut som berör respektive huvudmans verksamhet måste fattas i medlemsorganisationernas politiska församlingar, enligt gällande besluts- och delegationsordning, för att vara giltiga.

Det som är gränsöverskridande och det som görs bättre tillsammans bör vara vägledande för all verksamhet i Regionsamverkan Sydsverige.

## **3. Prioriteringar för 2018**

Styrelsen för Regionsamverkan Sydsverige vill för 2018 att följande uppdrag ska ges hög prioritet:

- A. försöksverksamhet med genomförande av arbetsmarknadsinsatser och kompetensförsörjning
- B. beslutspåverkan infrastruktur inför beslut om nationell plan för 2018-2029
- C. insatser för samverkande biljett- och betallosningar inom kollektivtrafiken i Sydsverige
- D. verka för att Sydsverige ska få ett större ansvar för nationella kulturpolitiska uppdrag, överbrygga administrativa gränser och samverka
- E. kommunikation kring Sydsverige som en stark region med möjlighet att göra skillnad
- F. prioritering av insatser när det gäller bredbandsutbyggnad

## **4. Uppdrag till utskott och arbetsgrupper**

Fokus för samarbetet i Regionsamverkan Sydsverige var inledningsvis framtagande av positionspapper inom områdena regional utveckling med inriktning mot sysselsättning och kompetensförsörjning samt bredband, infrastruktur, kollektivtrafik, kultur samt hälso- och sjukvård med inriktning mot folkhälsa. Över tiden förändras uppdragen och under 2017 pausades uppdraget till utskottet och arbetsgruppen för hälso- och sjukvård. Öppenhet finns även framöver för förändringar när det gäller samverkansområden utifrån de behov som uppstår, nya kan tillkomma och andra kan utgå. Ledningsgruppen har under 2018 i uppdrag att omdefiniera uppdraget för hälso- och sjukvård samt att ta fram ett förslag till uppdrag inom internationellt arbete inklusive omvärldsbevakning då styrelsen ser en styrka om Sydsverige kan agera samlat i dessa frågor.

### **4.1 Regional utveckling**

Samhällsutveckling handlar om förmågan att styra, leda och verka i processer och funktionella samarbeten som är gränslösa. Framgång i arbetet är samarbete över geografiska gränser i olika

funktionella sammanhang när det till exempel gäller infrastruktur, kollektivtrafik, kultur samt hälso- och sjukvårdsfrågor.

Målsättningen i Regionsamverkan Sydsveriges regionala utvecklingsutskott är att utifrån en sydsvensk horisont och från ett regionalt utvecklingsperspektiv tillsammans bli en stark röst gentemot den nationella nivån, och därigenom öppna upp för dialog i nationella frågor, samt att Sydsverige blir en synlig aktör i ett internationellt perspektiv.

Regionsamverkan Sydsveriges regionala utvecklingsutskott arbetar för en helhetsorienterad och långsiktigt hållbar utveckling genom:

- att utgöra en arena för dialog med den nationella och lokala nivån
- att främja samarbete mellan regionala utvecklingsverksamheterna
- samarbete inom prioriterade utvecklingsområden såsom arbetsmarknad, sysselsättning, kompetensförsörjning och bredband
- strategiskt kunskapsutbyte

### **Arbetsmarknad, sysselsättning och kompetensförsörjning**

Med koppling till styrelsen har fokus under 2017 varit kring sysselsättning och kompetensförsörjning och att ta fram ett förslag till modell för samarbete mellan den nationella politiska nivån och den regionala politiska nivån. Dialog har framgångsrikt förts med arbetsmarknadsutredningen, ansvariga i regeringen samt representanter för berörda myndigheter. Arbetsmarknadspolitiken är fragmenterad och regionerna i Sydsverige ser möjligheter att arbeta för ett mer samlat grepp för att få till en bättre matchning. Politikområden som arbetsmarknad, utbildning och näringslivsutveckling behöver förenas och integreras på ett bättre sätt för att verktygen ska kunna hanteras mer effektivt. Även samverkan med den lokala nivån är viktigt. Under 2018 flyttas fokus till en genomförandefas med dialog, utvecklad samverkan och konkreta insatser för att nå sysselsättningsmålen och målen kring kompetensförsörjning. Under 2018 kommer OECDs rapporter för Sydsverige som ger värdefulla inspel till arbetet.

### **Bredband**

För bredbandsuppdraget kommer, utifrån kartläggningen av nulägesituationen och analys av materialet samt dialog med berörda aktörer, ett arbete med prioriteringar av insatser att arbetas fram under 2018.

### **Planerade aktiviteter 2017-2018**

- analys av OECD-rapporter samt andra relevanta faktaunderlag
- utveckla samverkan och dialog med nationella och lokala nivån kring arbetsmarknad och kompetensförsörjning
- framtagande av ett positionspapper för arbetsmarknadsfrågor med koppling till tillväxt- och näringslivsperspektivet där mål konkretiseras för att därefter leda till genomförande
- beslutspåverkan kring de konkreta förslag som behöver ändras kring kompetensfrågorna
- kartläggning och nulägesbild av arbetet med bredband i de sydsvenska regionerna som leder till en aktivitetsplan för de konkreta insatser som behöver göras

## **4.2 Infrastruktur**

Verksamheten utgår både ifrån statens specifika uppdrag till regionerna att upprätta regionala transportinfrastrukturplaner och det bredare uppdraget att medverka i det nationella arbetet, företräda regionernas intressen samt att verka för att den statliga planeringen samordnas med de regionala och kommunala utvecklingsinsatserna. I detta är dialogen mellan parterna i Sydsverige viktig, men också med de nationella beslutsorganen och Trafikverket.

Inom infrastrukturområdet har ett gemensamt underlag i form av en systemanalys för Sydsveriges infrastruktur tagits fram 2015. Under 2016 utarbetades ett positionspapper, "Ett enat Sydsverige skapar ett starkt Sverige", vilket redovisar gemensamma prioriteringar i Sydsveriges transportsystem. I samband med åtgärdsplaneringen för nationell plan och regionala planer 2018-2029 konkretiserades positionspapperet i dokumentet "Sydsvenska prioriteringar", som pekade ut de prioriterade insatserna under planperioden. Dessa dokument utgör en grund för fortsatt arbete.

I fokus föregående år har varit att visa på och få gehör för de sydsvenska behoven av insatser inom transportinfrastrukturen kopplat till översynen av infrastrukturplaner för perioden 2018-2029. Detta arbete ska slutföras när den planeringsprocessen nu är i sin slutfas och beslut om planerna förväntas tas under våren 2018. Samtidigt är denna återkommande process för översyn av infrastrukturplaner bara en del i arbetet med att få till en önskad utveckling inom transportsystemet. Efter att planerna är beslutade finns flera andra frågor inom infrastrukturområdet som bidrar till att stärka utvecklingen i södra Sverige att arbeta med och samverka kring.

En viktig utgångspunkt för utskottets verksamhet är de nationellt samordnade arbeten som pågår kring inriktningen för infrastrukturpolitiken och kommande långsiktiga planer. Viktiga händelser inom området som förväntas ge avtryck under 2018 och de kommande åren är:

- Beslut om nationell plan samt regionala planer för transportinfrastrukturen under perioden 2018-2029 tas av regeringen samt respektive regionfullmäktige under våren 2018.
- Sverigeförhandlingen slutredovisar sitt uppdrag om utbyggnaden av nya stambanor för höghastighetståg och åtgärder i storstadsområdena till regeringen sista december 2017, vad händer i frågan efter det är i nuläget oklart.

Utifrån uppdraget och de nationella och regionala processerna föreslås följande aktiviteter:

1. Beslutspåverkan gentemot regering, riksdag och Trafikverket inför beslut om nationell plan för perioden 2018-2029 med utgångspunkt från det Sydsvenska positionspapperet.
2. Utvärdering av arbetet och insatserna kopplade till planeringsprocessen för den nationella planen för perioden 2018-2029.
3. Framtagande av gemensamt kunskapsunderlag avseende godstransporter och godshantering i södra Sverige.
4. Insatser för att förbättra regionernas insyn och möjlighet att påverka Trafikverkets planering och prioritering av drift- och underhållsinsatser inom järnvägssystemet.
5. Arbete med frågan hur man från regionernas sida kan jobba med steg 1- och 2-åtgärder inom ramen för de regionala planerna.

Därtill finns det ett antal aktiviteter inom området som är av mer löpande karaktär och som sker utifrån behov eller uppkomna situationer.

- Dialog och långsiktig utveckling av Sydsveriges kollektivtrafik och dess krav på tillhörande insatser i infrastrukturen i samverkan med utskottet för kollektivtrafik.
- Ömsesidigt informationsutbyte och dialog kring regionalt, nationellt och internationellt arbete med transportpolitiska frågor. Ett särskilt fokus sätts på internationellt samarbete avseende utvecklingen av TEN-T, interregionala samarbetsorganisationer och nätverk, de pågående interregprojekten TENTacle och Scandria2Act m.m.
- Dialog och avstämning kring remisser i transportpolitiska frågor av gemensamt intresse.

Region Blekinge har ordföranderollen i infrastrukturutskottet och Region Skåne är sammankallande i arbetsgruppen.

### 4.3 Kollektivtrafik

Det politiska utskottet, där Regionförbundet i Kalmar län är ordförande, och arbetsgruppen (sammansatt av respektive kollektivtrafikdirektör) med Region Kronoberg som sammankallande, har fokus på det gränsöverskridande resandet, konkret handlar det 2018 framför allt om:

1. Gemensamma biljett- och betallösningar
2. Framtidens Öresundståg och systemsamverkan
3. Positionspapper för kollektivtrafiken

#### **Säkerställande av nya biljett- och betallösningar – fortsatt sömlöst resande**

Regionerna i södra Sverige har sedan början av 1990-talet samarbetat vilket för kollektivtrafikens kunder möjliggör sömlösa resor och biljettgiltigheter över länsgränserna. Nuvarande biljettsamverkan har legat i den ekonomiska föreningen ASCAN (Användarföreningen för taxsystem Scanprint ekonomisk förening) som avvecklades hösten 2016 och arbetet överfördes till arbetsgruppen för kollektivtrafik. De gemensamma resevillkoren i Sydntaxan och ett gemensamt (ej Kalmar) tekniskt kortbaserat biljettsystem har skapat förutsättningar för ett smidigt resande.

Projekt har under det senaste året startats för införande av nya biljettsystem. De bakomliggande skälen till initieringen av dessa projekt är dels behov av att hitta nya enkla och attraktiva lösningar som kan bidra till ett ökat resande i kollektivtrafiken och dels behov av att senast till slutet av 2019 ersätta nuvarande kortbaserade biljettsystem. Skåne och Blekinge samarbetar kring utveckling av mobil-app, nytt centralt biljettsystem samt maskinell validering och kontroll av app- och pappersbiljetter. Till detta angränsar projekt för nytt prissystem och lojalitetsprogram. Halland, Jönköping, Kronoberg och Kalmar samt Västtrafik har ett motsvarande samarbete kring utveckling av mobil-app, nytt centralt biljettsystem samt upphandling av utrustning för maskinell validering och kontroll av app- och pappersbiljetter. För att säkerställa att de biljettsystem som nu utvecklas kan samverka och skapa än bättre förutsättningar för ett sömlöst resande i Sydsverige krävs en samordning och samverkan mellan de pågående projekten. Biljettsystemen som utvecklas ska baseras på den nationella Biljett- och betalssystem (BoB)-standard som skapar förutsättningar för olika tekniska system att samverka. Inriktningen är att en gemensam upphandling i hela Regionsamverkan Sydsverige-geografin ska göras för biljettmaskinerna vid stationerna.

#### **Framtidens Öresundståg och systemsamverkan**

Det finns många delar som måste uppmärksammas när det gäller framtidens Öresundståg, inte minst infrastrukturutvecklingen, resandet och eventuell framtida konkurrens. Förutom det konkreta arbetet kring Öresundstågen handlar det också om samverkande system när det gäller tidtabeller, biljett- och betalssystemen för att kollektivtrafiken i södra Sverige ska bli så smidig som möjligt för resenärerna.

#### **Positionspapper för kollektivtrafiken**

Dialog behövs om långsiktig utveckling av Sydsveriges kollektivtrafik och trafikbehovet i framtiden. Utskotten för infrastruktur och kollektivtrafik fick under 2016 ett uppdrag av styrelsen att gemensamt ta fram ett förslag till positionspapper för kollektivtrafik.

Genom trafikförsörjningsprogrammen planerar och beslutar regionerna bland annat hur kollektivtrafiken ska utvecklas. Trafikförsörjningsprogrammen är nära kopplade till genomförandet av trafiken men även till investeringar och underhåll av infrastrukturen. Programmen innefattar vissa frågor som är regionövergripande och gränsregionala.

Positionspapperet för kollektivtrafik ska vara väl synkroniserat med positionspapperet och prioriteringarna för infrastruktur som Regionsamverkan Sydsverige enats om och kommer också att innehålla gemensamma delar från samtliga regioners trafikförsörjningsprogram. Under 2017



konkretiserades arbetet med positionspapperet i samarbete med de regionala kollektivtrafikmyndigheterna som ansvarar för framtagande av trafikförsörjningsprogrammen.

Positionspapperet kommer att sträcka sig fram till 2040, fokus kommer huvudsakligen vara kring tåg och bland annat innehålla framtidens resmönster och restider, vad man behöver göra och vem, för att uppnå visionen.

Under hösten 2017 kommer förslaget till positionspapper för kollektivtrafiken att presenteras för Regionsamverkan Sydsveriges styrelse. Tanken är att det efter ett första godkännande, skall tas upp hos respektive medlems fullmäktige för beslut.

#### 4.4 Kultur

Kulturutskottet i Regionsamverkan Sydsverige har lagt fram ett förslag till positionspapper. Om Styrelsen för Regionsamverkan tar beslut om Kulturutskottets positionspapper den 23 november 2017 kommer text och aktiviteter revideras i handlingsplanen så att de harmonierar med kulturutskottets ambitioner.

Konst och kultur ger viktiga nycklar till hållbar samhällsutveckling och för samhällets och enskilda invånares identitet, tillhörighet och gemenskap. Konst och kultur kan få människor att se världen och sig själva genom andras ögon. Kultur ger individer och samhällen bättre förmåga att möta livet och dess förändringar. Kultur ger perspektivförskjutning, ifrågasättande, empati samt skapar sammanhang och mening. Yttrandefrihet, konstnärlig frihet och varje människas rätt till kultur är kulturpolitikens grundförutsättningar. Variationen i uttryck, verksamheter och aktörer är basen för ett rikt kulturliv och måste värnas, lyftas fram och utvecklas.

Övergripande är målsättningen i Regionsamverkan Sydsveriges kulturutskott att utifrån en sydsvensk horisont och från ett kulturpolitiskt perspektiv tillsammans bli en stark kulturpolitisk röst gentemot den nationella nivån, och därigenom öppna upp för dialog i nationella frågor. Regionsamverkan Sydsveriges kulturutskott arbetar för en helhetsorienterad och långsiktigt hållbar kulturutveckling genom:

- att utgöra en arena för dialog med den nationella nivån samt med SKLs beredning för kultur
- att främja samarbete mellan regionala kulturverksamheter
- samarbete inom prioriterade utvecklingsområden
- strategiskt kunskapsutbyte
- att främja interkommunala samarbeten

Regionsamverkan Sydsveriges kulturutskott där Region Halland har ordförandeposten består av utsedda regionala förtroendevalda med kulturansvar. Utskottet träffas fyra gånger per år, två gånger på våren och två gånger på hösten. Ordförandeposten innehas av Region Halland. Utskottets arbetsgrupp består av kulturansvariga tjänstepersoner. Arbetsgruppen träffas minst fyra gånger per år. Sammankallande är Region Blekinge. De sex regionernas kulturella infrastruktur och kulturpolitiska organisation ser olika ut. Samarbetet utgår ifrån att regionerna deltar utifrån behov, möjlighet och resurser.

Planerade aktiviteter 2017 -2019:

- Kulturutskottet kommer fastställa förslag till positionspapper och utifrån detta konkretisera och tidsätta insatser kopplat till de prioriteringar som har tagits fram. Detta arbete påbörjas september 2017.
- Vi kommer föra en dialog inför remissförfarande i frågor som rör den gemensamma geografin, Alla regioner kommer att svara på remisserna som enskilda organisationer, men kommer gemensamt diskutera svaren och synkronisera huvudargumenten.

- Bjuda ner Riksdagens kulturutskott samt statssekreteraren på kulturdepartementet till något av våra möten under 2017/2018
- Bjuda in Kulturdepartementet samt Kulturrådet för presentation av vårt positionspapper.
- Delta och bjuda in varandra till respektive regions kompetensutvecklingskonferenser.
- Samarbete inom professionell dans i syfte att stärka dans som konstform samt öka tillgängligheten till dans för invånarna. Projektet Regionsamverkan Sydsverige utvecklar dansområdet i södra Sverige har erhållit statligt stöd det påbörjades hösten 2016 med fortsättning 2017, 2018 och 2019.
- Gemensam upphandling av kulturvaneundersökning 2018
- Fastställande av nya kulturplaner 2018-2020 Blekinge, Kronoberg, Kalmar och Jönköping.

#### 4.5 Hälsa- och sjukvård

Arbetet inom hälso- och sjukvårdsområdet har haft svårt att finna sina former och gjorde under 2017 en paus. Även under 2018 föreslås arbetet ligga nere.

Ledningsgruppen har styrelsens uppdrag att under 2018 utarbeta ett förslag till modifierat uppdrag kring hälso- och sjukvård, ett uppdrag som är mer strategiskt, kan handla om påverkansarbete, men frågor som inte ligger inom regionvårdsnämndernas uppdrag.

Region Jönköpings län har ordföranderollen i utskottet för hälso- och sjukvård och Landstinget i Kalmar län är sammankallande i arbetsgruppen.

### 5. Utvecklat uppdrag för den regionala politiska nivån

Under 2017 inledde styrelsen för Regionsamverkan Sydsverige en diskussion som syftar till en dialog om ett överförande av uppdrag från den nationella till den regionala politiska nivån. Näringslivsutveckling, turism, infrastruktur och kommunikationer, kultur, miljö, utbildning och forskning, arbetsmarknadspolitik, folkhälsa samt hälso- och sjukvård är de viktigaste verksamhetsområdena för den regionala utvecklingen. Dessa frågor har en regional logik där man ser till helheten, avväger intressen, sätter mål, prioriterar, fördelar resurser och är drivande för utvecklingen. De bör därför helt eller delvis hanteras av den regionala politiska nivån. Med hänvisning till olika uppgifters regionala logik är frågan om regionerna har ett mandat som motsvarar behoven. I de fall den regionala politiska nivån saknar eller har ett för svagt mandat bör överföring av uppgifter och resurser från den nationella nivån till den regionala nivån diskuteras. Det kan också handla om kompletterande uppgifter till den regionala nivån. Ett bra samarbete mellan alla olika aktörer som arbetar för den regionala utvecklingen är av stor betydelse. Det regionala utvecklingsarbetet handlar i hög grad om samverkan kring gemensamma visioner, mål och handlingsplaner.

De områden som Regionsamverkan Sydsverige valt att börja diskutera kring utvidgat mandat handlar om arbetsmarknad och kompetensförsörjning. Under 2016 och 2017 har dialog förts med regeringen, arbetsmarknadsutredningen samt med representanter för berörda myndigheter och Regionsamverkan Sydsveriges styrelse har ställt sig bakom ett PM med inriktningsbeslut kring dessa frågor.

Vissa politikområden har en struktur som innebär att flera olika nivåer och geografier är inblandade i beslut och implementering. Beslutsprocesser handlar i hög utsträckning om nätverksbyggande och samverkansprocesser. Beslutsfattande och implementering kräver ett samspel mellan nivåerna.

Under 2018 är fokus framförallt på genomförande av samverkan kring arbetsmarknadspolitiken.

## 6. Kommunikationsplan

### Syfte

Syftet med kommunikationen är att stötta de gemensamma prioriterade verksamhetsmålen.

### Strategi

Regionsamverkan Sydsveriges enskilda medlemsorganisationer har kommunikationsresurserna och de har samtidigt samarbetets starkaste varumärken. Organisationsnamnet Regionsamverkan Sydsverige ska användas av respektive medlem när det ger nytta och mening för att uppnå de gemensamma målen med verksamheten. Den största nyttan med samarbetet är att den ger de gemensamma frågorna större tyngd när de kommuniceras samlat gentemot beslutsfattare på nationell nivå. Organisationsnamnet Regionsamverkan Sydsverige ska därför endast användas i kommunikationssyfte samlat, samordnat och planerat.

Regionsamverkan Sydsveriges huvudmän är regioner/landsting och kommunförbund i Sydsverige. Arbetet ska genomföras med öppenhet och transparens vilket innebär att uttalanden och utlämnande av handlingar sker i enlighet med offentlighetsprincipen.

### Budskap

En fjärdedel av Sveriges befolkning bor i Sydsverige. När vi agerar gemensamt får vi tillräcklig tyngd för att kunna påverka. Regionsamverkan Sydsverige vill nå resultat genom gränsöverskridande samverkan och nytänkande samhällsreformer genom bland annat flernivåstyrning.

### Målgrupper

- valda företrädare för de ingående organisationerna i Regionsamverkan Sydsverige
- medarbetare i de ingående organisationerna i Regionsamverkan Sydsverige som arbetar med de sakfrågor som Regionsamverkan Sydsverige lyfter
- regering och riksdag
- statliga myndigheter
- kommunerna i Sydsverige
- media
- invånare i Sydsverige

### Kommunikationsmål

Regionsamverkan Sydsveriges kommunikationsmål är:

- Att uppmärksamma de som arbetar med respektive sakfråga inom respektive medlemsorganisation att Regionsamverkan Sydsverige finns och att medlemsorganisationerna arbetar med sakfrågorna gemensamt.
- Att förse de som arbetar med respektive sakfråga inom respektive medlemsorganisation med relevant information och handlingar.
- Att bevaka Sydsveriges intressen på nationell nivå inom ramen för de prioriterade verksamhetsområdena.
- Att informera Sydsveriges invånare om konkreta resultat som en följd av samarbetet.

### Kommunikationsformer

#### Internkommunikation

Regionsamverkan Sydsverige har ett stort antal förtroendevalda ledamöter och medarbetare från de ingående organisationerna. Dessa måste få relevant information om samarbetets olika verksamheter.

#### Påverkanskommunikation

Mycket av Regionsamverkan Sydsveriges verksamhet syftar till att bevaka och främja sydsvenska intressen gentemot regering, riksdag och statliga myndigheter. För detta krävs noggrant uttänkt och framförallt samordnad påverkanskommunikation.

### **Resultatkommunikation**

De konkreta resultat Regionsamverkan Sydsverige kan tänkas uppnå genom sitt samarbete (exempelvis synkronisering av nya biljett- och betallösningar inom kollektivtrafiken i Sydsverige) ska kommuniceras direkt mot invånarna i Sydsverige.

### **Resurser och arbetsfördelning**

Region Skåne har en kommunikationsresurs som arbetar övergripande med Regionsamverkan Sydsverige. För de enskilda sakfrågor som medlemsorganisationerna avser att lyfta inom ramen för Regionsamverkan Sydsverige krävs att dessa även avdelar ordinarie kommunikationsresurser för respektive sakfråga, detta för att förhindra att respektive organisations budskap inom varje sakfråga spreter.

Övergripande kommunikationsplanering görs av kommunikatören i Region Skåne i dialog och samråd med kommunikatorerna i övriga medlemsorganisationerna. Pressmeddelanden och presskonferens skickas ut respektive arrangeras av kommunikatör i den organisation som arrangerar relaterat möte.

### **Kanaler och talespersoner**

- [www.regionsamverkan.se](http://www.regionsamverkan.se) – den gemensamma webbplatsen utgör basen för all kommunikation kring Regionsamverkan Sydsverige. På webben publiceras all relevant information såsom anteckningar och referat från möten, presentationer och intervjuer med aktuella personer
- Medlemsorganisationerna i Regionsamverkan Sydsverige och deras respektive kanaler
- Pressmeddelanden och presskonferenser

Talesperson för organisationen är i första hand ordföranden, i andra hand andra ledamöter i styrelsen. Vid oklarhet avgörs talesperson i samråd med chefen för sekretariatet.

## **7. Övrigt**

En utvärdering av det första året med Regionsamverkan Sydsverige gjordes i början av 2017 vilket gav en väldigt positiv bild av verksamheten med 91% som anser att arbetet i Regionsamverkan Sydsverige är viktigt eller mycket viktigt för södra Sverige. Övergripande synpunkter lyftes som: stora fördelar med samverkan mellan länen, stark spelare för Sydsverige, bra med gemensam front mot övriga landet, viktigt att alla är med och bidrar, viktigt, behövs tydligare mål och tydligare direktiv, det krävs att vi pratar med en röst mot staten om vi ska skörda framgång, resurseffektivt arbetssätt, har gett avtryck både bland medlemmarna själva och i omgivningen, bättre än väntat!

Sammanfattningsvis kan konstateras att Regionsamverkan Sydsverige är på god väg att etablera sig som arena. Närvaron och medverkan är viktigt för framgång liksom förankring och ökad kännedom på hemmaplan är central. Önskemål om tydlighet i styrning, ledning och prioriteringar är viktigt att ta med sig i arbetet framöver.

Regionsamverkan Sydsverige utvecklar under 2018 sin medverkan i Almedalsveckan för att föra fram ett tydligt budskap kring det sydsvenska samarbetet.

## **8. Finansiering**

Föreningens kostnader delas solidariskt av medlemmarna enligt en av årsmötet fastställd budget. Den ideella föreningen har till sitt förfogande ett från medlemmarna organisatoriskt fristående sekretariat som finansieras gemensamt. Sekretariatet svarar för den formella hanteringen av föreningens ärenden, ger administrativ service till föreningens olika politiska organ och beredningsgrupper samt ansvarar för genomförandet av utrednings-, utvecklings- och uppföljprojekt.

För särskilda insatser och initiativ kan ansökas om ytterligare bidrag eller tillskott från medlemsorganisationerna, andra intressenter, fonder eller offentliga myndigheter.

Varje medlemsorganisation bär sina kostnader för respektive ledamöters och tjänstemäns deltagande i sammanträden, utskott och annan verksamhet som är knuten till samarbetet.

Verksamheten drivs i den juridiska formen allmännyttig ideell förening vilket innebär att föreningen inte har några skattepliktiga intäkter och därmed inte heller bedriver någon momspliktig verksamhet.

Föreningens budget är

### Intäkter

	2016	2017	2018	2019	2020
Landstinget Blekinge	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000
Region Blekinge	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000
Region Halland	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000
Region Jönköpings län	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000
Landstinget i Kalmar län	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000
Regionförbundet i Kalmar län	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000
Region Kronoberg	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000
Region Skåne	1 150 000	1 150 000	1 150 000	1 150 000	1 150 000
Kommunförbundet Skåne	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000
<b>Summa</b>	<b>2 800 000</b>	<b>2 800 000</b>	<b>2 800 000</b>	<b>2 800 000</b>	<b>2 800 000</b>

Utöver ovan redovisade medel tillkommer 1 500 000 kronor per år för kollektivtrafiken som redovisas separat och används för samverkan kring biljettsystem, tidigare fanns detta arbete i den ekonomiska föreningen ASCAN.

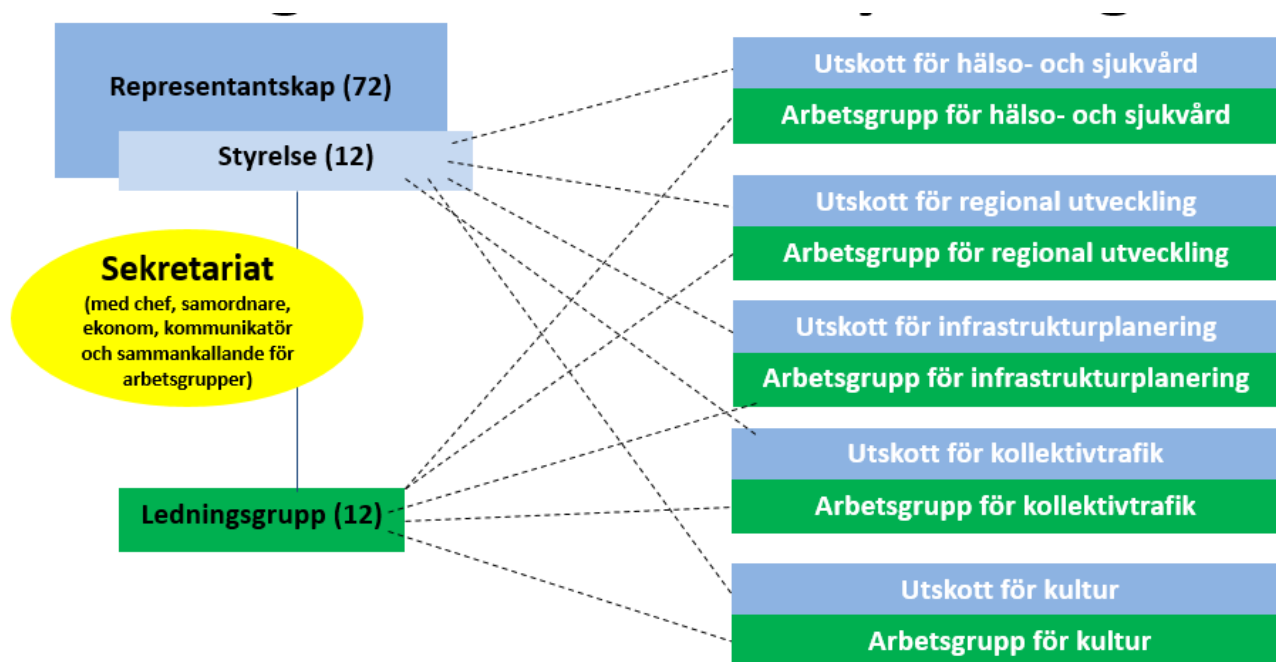
Regionsamverkan Sydsverige har under 2016 skrivit fram det gemensamma projektet "Regionsamverkan Sydsverige utvecklar dansområdet i Södra Sverige" där Kulturrådet beviljat bidrag på 300 000 kronor och resterande medfinansieras av regionernas kulturnämnder 300 000 kronor. Under 2017 beviljade Kulturrådet 520 000 kronor och regionerna medfinansierade med 300 000 kronor. \* Medel för det tredje året kommer att sökas under 2018. Samtliga dessa projektmedel redovisas separat.

### Kostnader

	2016	2017 budget	2018 budget	2019 budget	2020 budget
Sekretariat	1 344 250	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000
Revision	48 125	40 000	40 000	40 000	40 000
Övrigt	300 364	260 000	260 000	260 000	260 000
<b>Summa</b>	<b>1 692 739</b>	<b>2 800 000</b>	<b>2 800 000</b>	<b>2 800 000</b>	<b>2 800 000</b>

Tillkommer som redovisas separat i egen räkning					
	2016	2017 budget	2018 budget	2019 budget	2020 budget
Kollektivtrafik	1 500 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000
Kultur	600 000	820 000	*		
<b>Totalt</b>	<b>3 792 739</b>	<b>5 120 000</b>	<b>4 600 000</b>	<b>4 600 000</b>	<b>4 300 000</b>

## Bilaga 1 – organisation Regionsamverkan Sydsverige (reviderad 5 april 2018)



Regionsamverkan Sydsverige har ett **representantskap** som i april 2018 består av följande ledamöter:

Henrik Fritzson (S), Region Skåne, ordförande  
 Mätta Ivarsson (MP), Region Skåne  
 Carl Johan Sonesson (M), Region Skåne  
 Pontus Lindberg (M), Region Skåne  
 Carina Wutzler (M), Region Skåne  
 Lars-Ingvar Ljungman (M), Region Skåne  
 Carina Zachau (M), Region Skåne  
 Birte Sandberg (C), Region Skåne  
 Patrik Holmberg (C), Region Skåne  
 Gilbert Tribo (L), Region Skåne  
 Cristina Glad (L), Region Skåne  
 Birgitta Södertun (KD), Region Skåne  
 Per Einarsson (KD), Region Skåne  
 Yvonne Augustin (S), Region Skåne  
 Joakim Sandell (S), Region Skåne  
 Maria Nyman Stjärnskog (S), Region Skåne  
 Stefan Svalö (S), Region Skåne  
 Leif Göthed (S), Region Skåne  
 Ingrid Lennerwald (S), Region Skåne  
 Anna-Lena Hogerud (S), Region Skåne  
 Maria Ward (S), Region Skåne  
 Thord Kristiansson (V) Region Skåne  
 Anders Åkesson (MP), Region Skåne  
 Dolores Öhman (MP), Region Skåne  
 Patrik Jönsson (SD), Region Skåne  
 Magnus Olsson (SD), Region Skåne  
 Marlen Ottesen (SD), Region Skåne  
 Lars Nyström (SD), Region Skåne  
 Kent Mårtensson (S), Kommunförbundet Skåne  
 Märta Stenevi (MP), Kommunförbundet Skåne  
 Christer Wallin (M), Kommunförbundet Skåne  
 Michael Rosenberg (SD), Kommunförbundet Skåne  
 Helene Björklund (S), Landstinget Blekinge

Mats Eriksson (M), Region Halland fram till 31/3  
 Mikaela Waltersson (M), Region Halland från 1/4  
 Stefan Bengtsson (C), Region Halland  
 Tommy Rydfeldt (L), Region Halland  
 Elisabeth Falkhaven (MP), Region Halland  
 Ella Kardemark (KD), Region Halland  
 Per Stané Persson (S), Region Halland  
 Lise-Lotte Bensköld Olsson (S), Region Halland  
 Therese Stoltz (S), Region Halland

Malin Wengholm (M), Region Jönköpings län  
 Maria Frisk (KD), Region Jönköpings län  
 Carina Ödebrink (S), Region Jönköpings län  
 Rune Backlund (C), Region Jönköpings län  
 Marcus Eskdahl (S), Region Jönköpings län  
 Samuel Godrén (SD), Region Jönköpings län  
 Sibylla Jämting (MP), Region Jönköpings län  
 Mikael Ekvall (V), Region Jönköpings län

Lena Segerberg (S), Landstinget i Kalmar län  
 Christer Jonsson (C), Landstinget i Kalmar län  
 Linda Fleetwood (V), Landstinget i Kalmar län  
 Malin Sjölander (M), Landstinget i Kalmar län  
 Ulf Nilsson (S), Regionförbundet i Kalmar län  
 Ann-Marie Fagerström (S), Regionförbundet i Kalmar län  
 Leif Larsson (C), Regionförbundet i Kalmar län  
 Harald Hjalmarsson (M), Regionförbundet i Kalmar län

Anna Fransson (S), Region Kronoberg  
 Robert Olesen (S), Region Kronoberg  
 Emelie Öberg (S), Region Kronoberg  
 Suzanne Frank (M), Region Kronoberg  
 Roland Gustbée (M), Region Kronoberg

Christel Friskopp (S), Landstinget Blekinge  
Lars Karlsson (C), Landstinget Blekinge  
Nils Ingmar Thorell (L), Landstinget Blekinge  
Patrik Hansson (S), Region Blekinge  
Tommy Larsson (V), Region Blekinge  
Magnus Gärdebring (M), Region Blekinge  
Christopher Larsson (SD), Region Blekinge

**Styrelsen** består av:

Henrik Fritzon (S), Region Skåne, ordförande  
Kent Mårtensson (S), Kommunförbundet Skåne  
Kalle Sandström (S), Landstinget Blekinge  
Christina Mattisson (S), Region Blekinge  
Mats Eriksson (M), Region Halland fram till 31/3  
Mikaela Waltersson (M), Region Halland från 1/4  
Per Stané Persson (S), Region Halland  
Malin Wengholm (M), Region Jönköpings län  
Carina Ödebrink (S), Region Jönköpings län  
Anders Henriksson (S), Landstinget i Kalmar län  
Ulf Nilsson (S), Regionförbundet i Kalmar län  
Anna Fransson (S), Region Kronoberg  
Suzanne Frank (M), Region Kronoberg

**Ledningsgruppen** består av

Thorbjörn Lindhqvist, Region Skåne, ordförande  
Peter Lilja, Landstinget Blekinge  
Anna-Lena Cederström, Region Blekinge  
Jörgen Preuss, Region Halland  
Agneta Jansmyr, Region Jönköpings län  
Ingeborg Eriksson, Landstinget i Kalmar län  
Helena Nilsson, Regionförbundet i Kalmar län

Det finns fem utskott och arbetsgrupper för olika verksamhetsområden:

**Utskottet för regional utveckling:**

Joakim Pohlman (S), Region Kronoberg, ordförande  
Carina Bengtsson (C), Region Kronoberg  
Christina Mattisson (S), Region Blekinge  
Lennarth Förberg (M), Region Blekinge  
Akko Karlsson (MP), Regionförbundet i Kalmar län  
Harald Hjalmarsson (M), Regionförbundet i Kalmar län  
Dag Hultefors (M), Region Halland  
Therese Stoltz (S) Region Halland  
Malin Olsson (M), Region Jönköpings län  
Per Svenberg (S), Region Jönköpings län  
Mätta Ivarsson (MP), Region Skåne  
Pontus Lindberg (M), Region Skåne

Sven Sunesson (C), Region Kronoberg  
Fanny Battistutta (V), Region Kronoberg (från 8 november 2017)  
Håkan Engdahl (-), Region Kronoberg

**ersättare i styrelsen** är:

Carl Johan Sonesson (M), Region Skåne  
Christer Wallin (M), Kommunförbundet Skåne  
Alexander Wendt (M), Landstinget Blekinge  
Lennart Förberg (M), Region Blekinge  
Stefan Bengtsson (C), Region Halland  
Lise-Lotte Bensköld Olsson (S), Region Halland  
Maria Frisk (KD), Region Jönköpings län  
Marcus Eskdahl (S), Region Jönköpings län  
Christer Johnsson (C), Landstinget i Kalmar län  
Harald Hjalmarsson (M), Regionförbundet i Kalmar län  
Robert Olesen (S), Region Kronoberg  
Sven Sunesson (C), Region Kronoberg

Martin Myrskog, Region Kronoberg  
Monica Holmqvist, Kommunförbundet Skåne  
Alf Jönsson, Region Skåne  
Ulrika Geeraedts, Region Skåne  
Gunne Arnesson Lövgren, Region Skåne, sekreterare

**Arbetsgruppen för regional utveckling:**

Jörgen Preuss, Region Halland, sammanställande fram till 9/1  
Ulrika Geeraedts, Region Skåne, tf sammanställande från 9/1  
Ulrika Bertilsson, Region Halland  
Anna-Lena Cederström, Region Blekinge  
Helena Nilsson, Regionförbundet i Kalmar län  
Christel Gustavsson, Region Kronoberg  
Kristina Athlei, Region Jönköpings län



Christina Mattisson (S), Region Blekinge, ordförande  
Lennarth Förberg (M), Region Blekinge  
Ulf Nilsson (S), Regionförbundet i Kalmar län  
Harald Hjalmarsson (M), Regionförbundet i Kalmar län  
Dag Hultefors (M), Region Halland  
Per Stané Persson (S), Region Halland  
Rune Backlund (C), Region Jönköpings län  
Jeanette Söderström (S), Region Jönköpings län  
Mätta Ivarsson (MP), Region Skåne  
Urban Widmark (M), Region Skåne

**Kollektivtrafikutskottet:**

Ulf Nilsson (S), Regionförbundet i Kalmar län, ordförande  
Kent Ingvarsson (M), Regionförbundet i Kalmar län  
Magnus Johansson (S), Region Blekinge  
Carl-Göran Svensson (M), Region Blekinge  
Peter Freij (S), Region Kronoberg  
Sven Sunesson (C), Region Kronoberg  
Dag Hultefors (M), Region Halland  
Per Stané Persson (S), Region Halland  
Rune Backlund (C), Region Jönköpings län  
Jeanette Söderström (S), Region Jönköpings län  
Stefan Svalö (S), Region Skåne  
Cristina Glad (L), Region Skåne  
Lars Holmin (M), Västra Götalandsregionen, adjungerad  
Alex Bergström (S), Västra Götalandsregionen, adjungerad

**Kulturutskottet:**

Lovisa Aldrin (L), Region Halland, ordförande (fram till 20/2)  
Emma Gröndahl (L), Region Halland (från 20/2)  
Maud Lanne (S), Region Halland  
Ivar Wenster (S), Region Blekinge  
Karin Brunsberg (M), Region Blekinge  
Maria Ixcot Nilsson (S), Landstinget i Kalmar län  
Ingegerd Petersson (C), Landstinget i Kalmar län  
Ragnar Lindberg (S), Region Kronoberg  
Pernilla Sjöberg (M), Region Kronoberg  
Malin Olsson (M), Region Jönköpings län  
Maria Hörnsten (S), Region Jönköpings län  
Maria Ward (S), Region Skåne  
Ronny Johannesson (M), Region Skåne

**Hälso- och sjukvårdsutskottet (vilande under 2018):**

Maria Frisk (KD), Region Jönköpings län, ordförande  
Marcus Eskdahl (S), Region Jönköpings län  
Christel Friskopp (S), Landstinget Blekinge  
Alexander Wendt (M), Landstinget Blekinge  
Linda Fleetwood (V), Landstinget i Kalmar län  
Malin Sjölander (M), Landstinget i Kalmar län  
Charlotta Svanberg (S), Region Kronoberg  
Roland Gustbée (M), Region Kronoberg  
Ulrika Jørgensen (M), Region Halland  
Margit Bik (S), Region Halland  
Anna-Lena Høgerud (S), Region Skåne  
Gilbert Tribo (L), Region Skåne

**Kommunikatörsgruppen består av:**

Martin Risberg, Region Skåne, sammankallande  
Peter Hermansson, Region Blekinge  
Lina Andersdotter, Regionförbundet i Kalmar län  
Per Hansson, Region Kronoberg  
Arne Ingemansson, Region Halland  
Emil Hesse, Region Jönköpings län

**Arbetsgruppen för kollektivtrafik:**

Thomas T Nilsson, Region Kronoberg, sammankallande  
Sören Bergerland, Region Blekinge  
Karl-Johan Bodell, Landstinget i Kalmar län  
Andreas Almquist, Region Halland  
Carl-Johan Sjöberg, Region Jönköpings län  
Linus Eriksson, Region Skåne

**Arbetsgruppen för kultur:**

Malena Sandgren, Region Blekinge, sammankallande  
Maria Agestam, Landstinget i Kalmar län  
Jessica Linde, Region Kronoberg  
Eva Nyhammar, Region Halland  
Jörgen Lindvall, Region Jönköpings län  
Mats Hallberg, Region Skåne

**Arbetsgruppen för hälso- och sjukvård (vilande under 2018):**

Karl Landergren, Landstinget i Kalmar län, sammankallande  
Gunilla Skoog, Landstinget Blekinge  
Annika Magnerot, Region Kronoberg  
Staffan Carlsson, Region Halland  
Mats Bojestig, Region Jönköpings län  
Rita Jedlert, Region Skåne

Thomas J Nilsson, Region Skåne, sammankallande  
Madeleine Flood, Landstinget Blekinge  
Johan Holmgren, Region Blekinge  
Åsa Vaarala, Region Halland  
Christina Jörhall, Region Jönköpings län  
Anna Strömblad, Landstinget i Kalmar län  
Trine Nyberg, Regionförbundet i Kalmar län  
Maria Granath, Region Kronoberg  
Magnus Gustafsson, Kommunförbundet Skåne

**Sekretariatet består av**

Thorbjörn Lindhqvist, chef	thorbjorn.lindhqvist@skane.se
Gunne Arnesson Lövgren, samordnare	gunne.arnesson.lovgren@skane.se
Karin Skillborg, ekonom	karin.skillborg@skane.se
Thomas J Nilsson, kommunikatör	thomas.j.nilsson@skane.se
Jörgen Preuss, sammankallande regional utveckling	jorgen.preuss@regionhalland.se
Martin Risberg, sammankallande infrastruktur	martin.risberg@skane.se
Thomas T Nilsson, sammankallande kollektivtrafik	thomas.t.nilsson@kronoberg.se
Malena Sandgren, sammankallande kultur	malena.sandgren@regionblekinge.se
<i>Karl Landergren, sammankallande hälso- och sjukvård</i>	<i>karl.landergren@ltkalmar.se</i>

## Bilaga 2 – mötesplan 2018 för Regionsamverkan Sydsverige

Ledningsgruppen	Styrelsen	Representantskapet***
tisdagen den 9/1 kl 13-14 (15) per telefon eller i Kristianstad	onsdagen den 31/1 kl 10-12 i Kristianstad	torsdagen den 12/4 kl 10-15 på Tylösand, Halmstad
onsdagen den 24 januari kl 16-17 per telefon eller i Malmö	torsdagen den 22/3 kl 10-12 i Kristianstad	fredagen den 19/10 kl 10-15 i Jönköping
torsdagen den 8/3 kl 13-15 per telefon eller i Kristianstad*	torsdag 17/5 kl 15 till fredagen den 18/5 kl 13 på Stufvenäs Gästgifveri (söder om Kalmar)**	
onsdagen den 25/4 kl 13-14 (15) per telefon eller i Kristianstad	torsdagen den 27/9 kl 10-12 i Kristianstad	
tisdagen den 4/9 kl 13-15 per telefon eller i Kristianstad*		
torsdagen den 8/11 kl 13-14 (15) per telefon eller i Kristianstad		
fredagen den 14/12 kl 13-14 (15) per telefon eller i Kristianstad		

\* sammankallande i arbetsgrupperna bjuds in till ledningsgruppens möte den 8/3 samt den 4/9.

\*\* ordförande i utskotten samt sammankallande i arbetsgrupperna bjuds in till styrelsens möte den 17-18/5, plats meddelas senare.

\*\*\* samtliga inblandade i Regionsamverkan Sydsverige bjuds in till representantskapets möten.